

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

**«МЕНЕДЖМЕНТ И ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЙ ЛОКОМОТИВНОГО И
ВАГОННОГО ХОЗЯЙСТВА» (Б1.В.23)**

для специальности

23.05.03 «Подвижной состав железных дорог»

по специализации

«Технология ремонта подвижного состава»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург 2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры
«Экономика транспорта»

Протокол № 6 от «20» января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«Экономика транспорта»
«09» января 2025 г.

М.Г.Григорян

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП по специализации
«Технология ремонта подвижного
Состава
«09» января 2025 г.

Ю.П. Бороненко

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Менеджмент и экономика предприятий локомотивного и вагонного хозяйства» (Б1.В.23) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – специалитет по направлению подготовки 23.05.03 «Подвижной состав железных дорог» (далее - ФГОС ВО), утвержденного «27» марта 2018г., приказ Минобрнауки России № 215, с учетом профессионального стандарта 17.055 Профессиональный образовательный стандарт «Руководитель участка производства по техническому обслуживанию и ремонту железнодорожного подвижного состава» утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 06 февраля 2018 года №60Н.

Целью изучения дисциплины является овладение обучающимися теоретических знаний по менеджменту и экономике организаций транспорта (локомотивного и вагонного хозяйства).

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- формирование знаний в области современных теоретических и методических подходов управления транспортными компаниями;
- выработка навыков оценки эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических и финансовых ресурсов организации;
- овладение организации производства и труда, оценки эффективности использования трудовых ресурсов;
- формирование знаний в области экономики, организации производства, труда и управления на железнодорожном транспорте в части планирования и организации выполнения работ на участке производства по техническому обслуживанию и ремонту железнодорожного подвижного состава и механизмов (понятийный аппарат, нормативная база, основные показатели и т.д.);
- формирование знаний в области норм и расценок на работы, выполняемые участком производства по техническому обслуживанию и ремонту железнодорожного подвижного состава и механизмов и порядок их пересмотра (расходы, себестоимость, доходы, финансовый результат).

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Планируемыми результатами обучения по дисциплине является формирование у обучающихся компетенций. Сформированность компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
ПК-1 Планирование работ на участке по техническому обслуживанию и ремонту железнодорожного подвижного состава и механизмов	

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
ПК-1.1.7 Знает экономику, организацию производства, труда и управления на железнодорожном транспорте в части планирования и организации выполнения работ на участке производства по техническому обслуживанию и ремонту железнодорожного подвижного состава и механизмов	Обучающийся знает: – понятия управления, управления организацией, организационной структуры управления (на примере ОАО «РЖД» АО «ФПК», СЗППК, ВРК, ГК «Локтех»); – особенности планирования, бюджетирования и управления на железнодорожном транспорте; – знает экономику (расходы, доходы, финансовые результаты) на железнодорожном транспорте для вагонного и локомотивного хозяйства и в части планирования и организации выполнения работ на участке производства по техническому обслуживанию и ремонту железнодорожного подвижного состава и механизмов; – особенности организации, нормирования и оплаты труда на железнодорожном транспорте для эксплуатационных депо и в части планирования и организации выполнения работ на участке производства по техническому обслуживанию и ремонту железнодорожного подвижного состава и механизмов.
ПК-2 Организация выполнения работ на участке производства по техническому обслуживанию и ремонту железнодорожного подвижного состава и механизмов	
ПК-2.1.5 Знает нормы и расценки на работы, выполняемые участком производства по техническому обслуживанию и ремонту железнодорожного подвижного состава и механизмов и порядок их пересмотра	Обучающийся знает: – нормы и расценки на работы, выполняемые участком производства по техническому обслуживанию и ремонту железнодорожного подвижного состава и механизмов и порядок их пересмотра и перевозочной деятельности
ПК-4 Планирование мероприятий по реализации технической политики подразделения организации железнодорожного транспорта	
ПК-4.1.2 Знает нормативные правовые акты, определяющие основные направления экономического и социального развития в области железнодорожного транспорта в объеме, необходимом для выполнения должностных обязанностей	Обучающийся знает: - нормативные правовые акты, определяющие основные направления экономического и социального развития в области железнодорожного транспорта в объеме, необходимом для выполнения должностных обязанностей

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	48
В том числе:	
– лекции (Л)	32
– практические занятия (ПЗ)	16
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	20
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3
Общая трудоемкость: час / з.е.	72/2

Примечания: «Форма контроля» - зачет (3)

5. Структура и содержание дисциплины

5.1 Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Управление предприятием. Контур управления предприятием организацией. Функции управления. Планирование и бюджетирование в транспортных организациях	Лекция 1. Управление предприятием. Контур управления предприятием организации. Функции управления.	ПК-1.1.7 ПК-4.1.2
		Самостоятельная работа: изучить главы в [п.9 перечня печатных изданий п. 8.4 РП], подготовится к текущей и промежуточной аттестации	ПК-1.1.7 ПК-4.1.2
		Лекция 2. Понятие управления, управления организацией, организационной структуры управления (на примере ОАО «РЖД» АО «ФПК», СЗППК, ВРК, ГК «Локтех»). Методы регулирования рынка транспортных услуг (нормативное и рыночное (экономическое) регулирование)	ПК-1.1.7 ПК-4.1.2
		Самостоятельная работа: изучить главы 2 в [п.8 перечня печатных изданий п. 8.4 РП], подготовится к текущей и промежуточной аттестации	ПК-1.1.7 ПК-4.1.2
		Лекция 3. Понятие планирования. Методы и виды планирования. Стратегическое планирование. Бюджетирование как инструмент финансового планирования.	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5

		Практическое занятие 1. Использование расценок на работы, выполняемые участком производства по техническому обслуживанию и ремонту железнодорожного подвижного состава при планировании бюджета затрат, доходов	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5
		Самостоятельная работа: изучить главу 4 в [п.8 перечня печатных изданий п. 8.4 РП], подготовится к текущей и промежуточной аттестации	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5
2	Рынок грузовых перевозок и пассажирских перевозок	Лекция 4. Планирование и организация грузовых и пассажирских перевозок. Основные показатели, характеризующие работу транспортных организаций на рынке грузовых и пассажирских перевозок	ПК-1.1.7
		Практическое занятие 2. Основные показатели, характеризующие работу транспортных организаций на рынке грузовых и пассажирских перевозок	ПК-1.1.7
		Самостоятельная работа: изучить главы 5 и 6 в [п.8 перечня печатных изданий п. 8.4 РП], подготовится к текущей и промежуточной аттестации	ПК-1.1.7
3	Организация управления эксплуатационной работой	Лекция 5. Сущность и содержание эксплуатационной работы. Планирование работы подвижного состава	ПК-1.1.7
		Лекция 6. Основные показатели работы подвижного состава и их классификация	ПК-1.1.7
		Практическое занятие 3. Основные показатели работы подвижного состава и их классификация	ПК-1.1.7
		Самостоятельная работа: изучить главу 7 в [п.8 перечня печатных изданий п. 8.4 РП], подготовится к текущей и промежуточной аттестации	ПК-1.1.7
4	Основной и оборотный капитал железнодорожной компанией	Лекция 7. Управление основным капиталом железнодорожной организации (на примере ОАО «РЖД», АО «ФПК, СЗППК, ВРК, ГК «Локтех»)	ПК-1.1.7 ПК-4.1.2
		Лекция 8. Управление оборотным капиталом железнодорожной организации (на примере ОАО «РЖД», АО «ФПК, СЗППК, ВРК, ГК «Локтех»)	ПК-1.1.7
		Практическое занятие 4. Основные показатели использования основного и оборотного капитала на железнодорожном транспорте, в том числе при ремонте и обслуживании подвижного состава	ПК-1.1.7 ПК-4.1.2 ПК- 5.3.2
		Самостоятельная работа: изучить главы 8 и 9 в [п.8 перечня печатных изданий п. 8.4 РП], подготовится к текущей и промежуточной аттестации	ПК-1.1.7 ПК-4.1.2 ПК- 5.3.2
5	Организация, нормирование и оплата труда в железнодорожной компании и современные методы мотивации	Лекция 9. Понятие организации труда и ее особенности на железнодорожном транспорте. Нормирование труда. Виды норм и нормативов. Методы нормирования труда.	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5 ПК-4.1.2
		Лекция 10. Формы и системы оплаты труда. Организация оплаты труда при выполнении работ локомотивных бригад, на участке производства по техническому обслуживанию и ремонту	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5

	персонала	железнодорожного подвижного состава и механизмов	
		Практическое занятие 5. Расчет численности и заработной платы работников, занятых в локомотивном и вагонном хозяйствах, в том числе на ТО и ТР подвижного состава	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5
		Самостоятельная работа: изучить главы 10 и 11 в [п.8 перечня печатных изданий п. 8.4 РП], подготовится к текущей и промежуточной аттестации	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5 ПК-4.1.2
6	Расходы железнодорожной компании и порядок их формирования. Себестоимость транспортной продукции.	Лекция 11. Расходы железнодорожной компании, порядок их формирования. Себестоимость транспортной услуги	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5
		Лекция 12. Нормы и расценки на работы, выполняемые участком производства по техническому обслуживанию и ремонту железнодорожного подвижного состава и механизмов и порядок их пересмотра.	ПК-2.1.5
		Практическое занятие 6. Расчет расходов и себестоимости перевозки грузов и пассажиров, работ на участке по техническому обслуживанию и ремонту железнодорожного подвижного состава и механизмов (на примере ОАО «РЖД», АО «ФПК», ВРК и ГК «Локтех»)	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5
		Самостоятельная работа: изучить главу 12 в [п.8 перечня печатных изданий п. 8.4 РП], подготовится к текущей и промежуточной аттестации	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5
7	Тарифы, государственная политика в области тарифообразования на железнодорожном транспорте. Доходы железнодорожной компании. Формирование финансовых результатов.	Лекция 13. Понятие железнодорожного тарифа. Государственное регулирование и формирование тарифной политики в отношении ОАО «РЖД». Тарифы на грузовые и пассажирские работы, расценки по ТО и ТР	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5
		Лекция 14. Доходы железнодорожной компании на железнодорожном транспорте в части планирования и организации выполнения работ на участке производства по техническому обслуживанию и ремонту железнодорожного подвижного состава и механизмов	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5
		Лекция 15. Формирование финансового результата (планирование и расчет для железнодорожных организаций локомотивного и вагонного хозяйства)	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5
		Практическое занятие 7. Расчет доходов от перевозки грузов и пассажиров, ремонта подвижного состава на основе нормативных документов (Номенклатуры доходов и расходов ОАО «РЖД», утвержденных расценок ВРК и ГК «Локтех»)	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5

		Самостоятельная работа: изучить главы 13 и 14 в [п.8 перечня печатных изданий п. 8.4 РП], подготовится к текущей и промежуточной аттестации	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5
8	Оценка эффективности и условия реализации инвестиционных проектов	Лекция 16. Инвестиции и инвестиционный проект. Оценка эффективности инвестиционных проектов. Финансирование инвестиционных проектов.	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5
		Практическое занятие 8. Оценка эффективности инвестиционного проекта	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5
		Самостоятельная работа: изучить главы 13 и 14 в [п.8 перечня печатных изданий п. 8.4 РП], подготовится к текущей и промежуточной аттестации	ПК-1.1.7 ПК-2.1.5

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Управление предприятием. Контур управления предприятием организации. Функции управления. Планирование и бюджетирование в транспортной организации	4	2	-	6	10
2	Рынок грузовых перевозок и пассажирских перевозок	4	2	-	2	10
3	Организация управления эксплуатационной работой	4	2	-	2	8
4	Основной и оборотный капитал железнодорожной компанией	4	2	-	2	8
5	Организация, нормирование и оплата труда в железнодорожной компании и современные методы мотивации персонала	4	2	-	2	8
6	Расходы железнодорожной компании и порядок их формирования. Себестоимость транспортной продукции	4	2	-	2	8
7	Тарифы, государственная политика в области тарифообразования на железнодорожном транспорте. Доходы железнодорожной компании. Формирование финансовых результатов.	4	2	-	2	8
8	Оценка эффективности и условия реализации инвестиционных проектов	4	2	-	2	8
Итого		32	16	-	20	68
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						72

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.
2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).
3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации программы специалитета по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой специалитета, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства. Наименования программного обеспечения из перечня лицензионных программ приведены по ссылке <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотечная система ФГБУДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», [Электронный ресурс]. — URL:

<http://umczdt.ru> — Загл. с экрана.— Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронный каталог научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО ПГУПС [Электронный ресурс]. — URL: <http://library.pgups.ru> — Загл. с экрана.;

– Электронный периодический справочник правовых систем семейства «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. — URL: <http://www.consultant.ru/online/> — Загл. с экрана. — Режим доступа: свободный.;

– Автоматизированная система правовой информации на железнодорожном транспорте «АСПИЖТ» [Электронный ресурс].— Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». — URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

– Словари и энциклопедии. — URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

– Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" — URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

– Консультант плюс. Правовой сервер [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> – Режим доступа: свободный.

– Гарант. Информационно-правовой портал [Электронный ресурс] – URL: <http://www.garant.ru> — Режим доступа: свободный.

– Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. — URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

– Федеральный закон РФ «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации» от 10 января 2003 г. №17-ФЗ (с изм. и доп.).

– Федеральный закон РФ «Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации» от 10 января 2003 г. №18-ФЗ (с изм. и доп.).

– Федеральный закон РФ «Об особенностях управления и распоряжения имуществом железнодорожного транспорта: Федеральный закон от 27 февраля 2003 г. №29-ФЗ. (с изм. и доп.).

– Трудовой кодекс Российской Федерации: Федеральный закон от 30.12.2001г. № 197-ФЗ.

– Гражданский кодекс Российской Федерации: федер. закон в 4 ч.: по состоянию на 08.12.2015г.

– Налоговый кодекс Российской Федерации: федер. закон часть первая от 31 июля 1998 г. № 146-ФЗ и часть вторая от 05 августа 2000 года № 117-ФЗ.

– Транспортная стратегия РФ на период до 2030 года: утв. Распоряжением Правительства РФ №1734-р от 22.11.2008 г. № 1734-р (с изм. и доп.).

– Артимович В.М., Зайцева И.А. Менеджмент и экономика предприятий железнодорожного транспорта: учеб.пособие / В.М.Артимович, И.А.Зайцева. — СПб.: ФГБОУ ВО ПГУПС, 2020.- 150с.

– Осипов А.В. Техническое обслуживание и ремонт подвижного состава. ПГУПС. 2020. 58 с. Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/171837>. — Загл. с экрана.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

1. Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс] – URL: my.pgups.ru Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. — URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> – Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы,
к.э.н., доцент

Л.А.Бахарева

«20» января 2026 г.